

# Teleconferencias: Seguridad, Defensa y Desarrollo Tecnologías Aplicadas por el CHDS en la Elaboración de Libros Blancos.

## **Autora:**

**Rosa Ng Báez, Profesora, Coordinadora Internacional del Instituto de Altos Estudios para la Defensa y la Seguridad Nacional, (IAEDESEN), de la Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas.**

**Con el auspicio del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa, (CHDS), Universidad Nacional de la Defensa, (NDU). Y la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile, (ANEPE). Para el VI Seminario sobre Investigación y Educación en Estudios de Seguridad y Defensa, REDES (2003), Santiago de Chile octubre 2003.**

**“Las redes tecnológicas están transformando la configuración tradicional del desarrollo, ampliando los horizontes de la gente y creando el potencial necesario para plasmar en un decenio lo que en el pasado insumió varias generaciones”<sup>1</sup>**

## **Informe sobre el Desarrollo Humano 2001 PNUD.**

La articulación de una estrategia para la participación y el consenso, a través del aprovechamiento de tecnologías de comunicación como es el sistema de Teleconferencias dirigidas, con el apoyo directo del Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS, de la Universidad Nacional de la Defensa de Estados Unidos de Norteamérica, ha permitido conformar una masa crítica de civiles y militares que trabajen a favor de una Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo en la República Dominicana. Representantes de la Sociedad Civil, compuesta por académicos, organizaciones no gubernamentales, dirigentes de todos los partidos políticos, funcionarios del gobierno, magistrados, congresistas, alcaldes, empresarios y dirigentes sindicales conjuntamente con altos mandos militares y policiales han asistido a seis Teleconferencias, con el tema “Pautas para el Desarrollo de un Libro Blanco de Defensa cuya ponente principal ha sido la Dra. Margaret D. Hayes, Directora del CHDS.

## **Introducción**

Una mirada al pasado nos rebela detalles interesantes: Hace tres décadas el Alcalde de Jimaní, un pueblito lejano y distante de la zona fronteriza dominico haitiana, ubicado aproximadamente a 300 kilómetros de la ciudad de Santo Domingo, capital de República Dominicana, empleaba varios días para poder llegar a la ciudad e incluso las informaciones y las noticias tardaban casi el mismo tiempo en recibirlas, el telégrafo era el único medio de comunicación cuando funcionaba.

Si comparamos las distancias y el tiempo que se requería para recorrer el trayecto y las dificultades de la comunicación con las que se necesitan hoy día, podemos observar maravillados, que la vida ha cambiado vertiginosa y significativamente, ya que en la actualidad el Alcalde puede hacer ese recorrido en apenas unas cuantas horas y enterarse del acontecer nacional y mundial instantáneamente.

Es asombroso que en términos de 30 años los avances en las comunicaciones nos hayan permitido variar conceptos, acercarnos y compartir conocimientos y experiencias en esta era de la llamada “Información y Globalización”.

(1) Informe sobre el Desarrollo Humano 2001. Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas.

Remontarnos a la antigua y clásica Grecia, nos permite conocer la etimología del término TELE (Griego, **Τελε**) =lejos y su significado técnico, de que la acción que se realiza es a distancia. Esto podría significar pocos kilómetros, pero al fin y al cabo, un espacio, un determinado trecho.

Ya para los albores del siglo IX a los griegos se les reconocen con una determinada forma de vida social. Para ellos, la palabra era un instrumento que les permitía expresar ideas, compartir conocimientos y, sobre todo, proporcionar y debatir conceptos de igualdad en una sociedad que constituyó la cuna de la Democracia.

Para el Alcalde de Jimaní, logra salir y acortar distancias hacia la ciudad de Santo Domingo y de esta manera acceder en el presente a la “Nueva Tecnología de la Comunicación”, participando en una Teleconferencia, con una comunicación directa desde este pequeño pero hermoso país, “colocado”, como diría el gran poeta dominicano Don Pedro Mir “en el mismo trayecto del sol, en un inverosímil archipiélago de azúcar y de alcohol”<sup>2</sup> y lograr en fracciones de horas, minutos, segundos entrar en contacto directo desde la frontera Dominicana con Haití, con la Dra. Margaret Hayes, Directora del Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS, en la ciudad de Washington, en Estados Unidos de Norteamérica, es algo verdaderamente asombroso.

Y esto así, porque sin lugar a dudas constituye una gran oportunidad el alcance de esta moderna tecnología de la información para un nativo proveniente de la zona más deprimida de mi país, como lo es la franja fronteriza dominico haitiana, cuyas poblaciones viven en pobreza y hasta en pobreza extrema y además, están expuestas a migraciones permanentes de nacionales del país más pobre del Hemisferio Occidental: La República de Haití, nuestro país vecino, con el cual compartimos la isla Hispaniola.

Ahora bien, es importante destacar que la Seguridad y la Defensa son precisamente elementos claves y sensibles, y de una trascendencia determinante para las poblaciones de esas regiones y lugares remotos, tan lejanos y aparentemente marginados del desarrollo tecnológico. Tal como afirma Norberto Bobbio “la capacidad de un Estado de preservar la integridad física de la nación y de su territorio, de mantener sus relaciones económicas con el resto del mundo en términos convenientes, de proteger su naturaleza,

sus instituciones y su gobierno de los ataques provenientes del exterior, y de controlar sus fronteras”<sup>3</sup>, viene a ser con certeza una buena definición de la Seguridad Nacional.

### **TEXTO:**

En estos momentos deseo compartir nuestra corta pero, no menos interesante experiencia, que ha consistido en la organización y ejecución de seis (6) Teleconferencias, como primera experiencia de aplicación de tecnología moderna en la cooperación a los procesos de elaboración de los Libros Blancos en el Hemisferio Americano, por parte del Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS.

2 Hay un País en el Mundo del poeta Pedro Mir, República Dominicana.

3 Norberto Bobbio. Liberalismo y Democracia, Breviarios FCE, México D.F. 1989.

Esta experiencia fue iniciada en la Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas de la República Dominicana, a través del Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional, IAEDESEN, gracias a la cooperación internacional del gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, a través del Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS, de la Universidad Nacional de la Defensa en Washington, D.C, como apoyo al proceso que transitamos en el país, para definir una política estratégica de planificación de la defensa, mediante la elaboración del Libro Blanco de la Defensa, que debido a precedentes históricos y los objetivos que se pretenden alcanzar hemos preferido denominar: Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional. “La seguridad está unida al desarrollo porque se corresponden”<sup>4</sup>, “El desarrollo permite alcanzar los medios que garantizan la seguridad, razón por la cual los términos que deben considerarse unidos deben ser Seguridad, Defensa y Desarrollo”<sup>5</sup>.

### **Antecedentes:**

Durante los días 2, 3 y 4 de diciembre del año 2002 el Instituto de Altos Estudios para la Seguridad y la Defensa Nacional, IAEDESEN, de la Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas de la República Dominicana, organizó con los auspicios del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa, CHDS y el Grupo Consultivo de Asistencia Militar, MAAG, de la Embajada de Estados Unidos de Norteamérica, el Seminario “Proceso de Definición y Concertación de una Agenda Nacional de Seguridad”. Este importante seminario constituyó el inicio de un proceso que ha ido consolidándose, en la búsqueda de apoyo e interés por parte de diferentes sectores de la sociedad dominicana para integrarlos a los trabajos de elaboración de una Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional o Libro Blanco de la República Dominicana.

Este seminario contó con la asistencia de la Vicepresidenta Constitucional de la República su Excelencia Doña Milagros Ortíz Bosch, así como también de la Dra. Margaret D. Hayes, Directora del CHDS, del Brigadier. ® del Ejército Nacional de Chile Dr. Jaime García, perteneciente al cuerpo docente del CHDS, del Embajador de Estados Unidos, el Sr. Hans Hertell, así como también de los altos mandos militares de las

Fuerzas Armadas encabezados por el Secretario de Estado de las Fuerzas Armadas. Teniente General José Miguel Soto Jiménez. Participaron de la misma manera, representantes de los principales Partidos Políticos, (Partido Revolucionario Dominicano, PRD, Partido de la Liberación Dominicana, PLD, Partido Reformista Social Cristiano, PRSC y Fuerza de la Revolución, FR), de la Sociedad Civil, del Congreso, del Empresariado, del Sector Comercial y Sindical del país.

Esta diversidad en la participación de los diferentes actores de la vida nacional contribuyó a crear en cierta medida una visión de la necesidad e importancia del tema en el futuro de la República Dominicana.

4 José Miguel A. Soto Jiménez. Defensa, Seguridad y Democracia, Tercera Edición Abril 2003.

5 Introducción a la Seguridad y Defensa. Carlos Celis Noguera. Librería Militar. Impreso en Industria Gráficas. Marzo 1989.

De hecho sin temor a equivocarnos creemos forma parte de la agenda nacional y se contempla incluirlo en las discusiones que actualmente se desarrollan en el Diálogo Nacional.

### **Teleconferencias del CHDS para elaborar una Agenda en Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional en la República Dominicana.**

De acuerdo a los Objetivos del Milenio, adoptados por las Naciones Unidas se debe tener libre acceso a las nuevas tecnologías y estas deben ser aplicadas al desarrollo de los países.

En este sentido la tecnología de la información y las comunicaciones es una herramienta con capacidad de promover no-solo la participación en los mercados mundiales, mejorar la prestación de servicios básicos, incrementar las oportunidades de desarrollo local, sino sobre todo, de promover una gestión política más responsable y transparente.

En la República Dominicana estas tecnologías que mundialmente se le reconocen como instrumentos ideales para la difusión de conocimientos y creación de capacidades han alcanzado extraordinarios adelantos.

Podemos señalar la existencia de 137 emisoras de radio de aptitud modulada, 181 emisoras de frecuencia modulada, 41 canales de televisión (UHF y VHF), varias compañías de cable cuya programación proviene principalmente desde los Estados Unidos, unos 10 periódicos principales de circulación nacional (algunos de ellos gratuitos), un sin número de revistas especializadas tanto de producción local como internacional, y por último cuatro compañías de servicio telefónico que cuentan con tecnología de punta en cada uno de sus segmentos. Podemos afirmar que el país cuenta con una buena infraestructura tecnológica y de comunicaciones, incluyendo más de una decena de Salas de Teleconferencias y varios Centro de Convenciones Internacionales.

Así mismo existe una cobertura casi total de la geografía nacional en los servicios de telefonía, radio, televisión e Internet.

Sin embargo, las condiciones socioeconómicas del país, limitan el acceso de la población a la tecnología de información y comunicación, y de los casi nueve millones de habitantes existentes en el país, apenas alrededor del 5% de dominicanos y dominicanas tienen acceso al Internet y un gran porcentaje de la población no tiene acceso a sistemas de cómputos ni disfruta de los beneficios de las herramientas informáticas. Lo que en otras palabras significa que existen grandes y marcadas diferencias en la población cuyos contrastes sociales y económicos les ubican en dos mundos regidos por la llamada “brecha digital” de los que tienen y de los que no tienen acceso a las nuevas tecnologías.

Para el Instituto de Electrónica de Ingenieros Electrónicos de Estados Unidos, una Teleconferencia se convierte en una reunión entre personas que están físicamente separadas unas de otras, con el objetivo de transmitir información de audio y video de un lugar a otro y reproducirlo de tal manera que se cree una atmósfera de una verdadera reunión. En la década de los 70 se produjeron importantes avances tecnológicos, pues diferentes proveedores de redes telefónicas cambiaron el sistema de transmisión a redes digitales y al mismo tiempo se creaba la revolución en la industria de la computadora, en el incremento de capacidades de velocidad y procesamiento de datos. Es a finales de esta década en que el sistema de Teleconferencias toma mayor vigencia a partir de los conocimientos de la comunicación vía satélite y luego de la fibra óptica.

Al comentar por la vía de correo electrónico a la Dra. Margaret D. Hayes, Directora del CHDS, la idea de utilizar este mecanismo de Teleconferencias como vía de intercambio e información y explicarle la necesidad e importancia de que nos transmitiera su visión y experiencia sobre los Libros Blancos en el mundo, a pequeños grupos sectoriales que pudieran interactuar directamente con el CHDS, la Dra. Hayes con gran entusiasmo y colaboración aprobó la misma.

Las convocatorias fueron realizadas bajo nuestra coordinación, por la Dirección del Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional, IAEDESEN, cuyo personal académico se integró con entusiasmo a lograr el éxito de la meta propuesta.

En principio, programamos efectuar un primer ciclo de tres (3) Teleconferencias destinadas a la Judicatura nacional, los síndicos y sindicadas, los políticos y representantes de la Sociedad Civil y posteriormente completamos el número de seis (6) con tres (3) adicionales dedicadas a los empresarios y empresarias, comerciantes, funcionarios y funcionarias del Gobierno y a los congresistas.

Las Teleconferencias se llevaron a cabo durante los meses de abril y junio del presente año del 2003. Esta labor se constituyó en un extraordinario mecanismo de sensibilización, estableciendo consensos y logrando aliados estratégicos de diferentes sectores de la sociedad dominicana e incorporándolos al proceso cuya meta en lo inmediato sería el **“Seminario La Frontera: Una prioridad en la Agenda Nacional del Siglo XXI”**<sup>6</sup>, celebrado durante los días 8, 9, 10 y 11 de mes de julio del 2003, donde

construimos un eje temático en el que abordamos los temas de la seguridad, la defensa y el desarrollo nacional; así como los desafíos y amenazas a la seguridad nacional, presentando los temas más relevantes, tales como: las migraciones, el contrabando, el narcotráfico, los asuntos de la inteligencia y la seguridad militar, así como también; analizamos las debilidades y oportunidades que genera la región fronteriza para dos países que como República Dominicana y Haití tienen que convivir en una pequeña isla de aproximadamente 77 mil Km<sup>2</sup>. En este ejercicio participaron unas 1500 personas, entre las cuales estuvieron aquellas ya iniciadas en el mecanismo interactivo de las Teleconferencias.

Pasado nuestro evento de Frontera entramos en el “**Seminario de Coordinación del Consenso de la Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional**”<sup>7</sup> actividad que recién acabamos de celebrar los días 3, 4 y 5 de septiembre de 2003, en la Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas, donde contamos con la colaboración de cuatro invitados internacionales: el General José Miguel Piuuzzi y el Dr. Rodrigo Atria de Chile, el Arq. Guillermo Pacheco de Guatemala y el Capitán de Navío ® Dr. Ismael Idrobo de Colombia, docente del CHDS.

6 Programa Seminario La Frontera: Una Prioridad en al Agenda Nacional del Siglo XXI. Secretaría de Estado de las Fuerzas Armadas de la República Dominicana. Edita libro, Santo Domingo julio 2003.

7 Programa Seminario de Coordinación del Consenso de la Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional. Edita libros Santo Domingo, junio 2003.

Hemos podido trazar las pautas para organizar las Subcomisiones que sesionarían semanalmente de acuerdo a un Plan de Trabajo, hasta alcanzar la elaboración de lo que denominamos Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional en la República Dominicana.

Es de esta manera y para tales fines, que utilizando los instrumentos de la tecnología moderna de la comunicación iniciamos el ciclo de las Teleconferencias que fueron proyectadas desde el Centro de Estudios Hemisféricos, CHDS de la Universidad Nacional de la Defensa en Washington al Centro Franklyn de la Embajada de los Estados Unidos de Norteamérica, en Santo Domingo, República Dominicana.

El Centro Franklyn, se encuentra ubicado en la calle José Aybar Castellanos No. 71 del Sector El Vergel de la ciudad de Santo Domingo en la República Dominicana, y cuenta con un salón de proyección con capacidad de reunir unas 40 personas sentadas cómodamente. Este Centro es de circuito cerrado y se conecta directamente con las oficinas del Departamento de Estado en Washington y otras instituciones que cuenten con instalaciones de vídeo y Tele Conferencias en el mundo. El equipo instalado para estos fines en dicho centro esta conectado a una interfase que parte del mismo, y esta a su vez; se conecta con las líneas ISDN de la compañía telefónica para hacer la transmisión. Hemos podido también grabar con un sistema VHS cada una de las presentaciones.

La Dra. Hayes preparó y nos remitió por la vía de Internet el documento en Power Point denominado **“Pautas para el Desarrollo de un Libro Blanco de Defensa”**<sup>8</sup>, el cual reproducimos y entregamos al público asistente a cada una de las Teleconferencias. Importante es señalar que de acuerdo al sector invitado para cada una de las mismas la Dra. Hayes, expuso sus orientaciones en particular haciendo modificaciones, dependiendo siempre del público asistente, y que además al mismo tiempo que la Dra. Hayes explicaba la temática, se proyectaba en pantalla el referido documento.

Hasta el presente, en total han sido realizadas seis Teleconferencias, dirigidas a los sectores de: Justicia; Ayuntamientos, Congreso, Empresariado; Funcionarios Públicos, Políticos, Militares del Ejército Nacional, de la Fuerza Aérea, de la Marina de Guerra; Organizaciones de la Sociedad Civil,(Organizaciones No Gubernamentales, ONGs) y la Policía Nacional.

Más de 25 jueces de diferentes regiones, incluyendo Magistrados de la Suprema Corte de Justicia; Unos 30 Alcaldes y Alcaldesas de todo el país; Representantes de la Federación Dominicana de Municipios; Funcionarios de la Liga Municipal Dominicana; Unos 20 Diputados y Diputadas incluyendo los miembros de la Comisiones de Defensa y Justicia de la Cámara de Diputados en el Congreso Nacional; Unos 30 miembros, abogados, sociólogos, académicos, de Participación Ciudadana, organización de la Sociedad Civil; Unos 20 empresarios del Consejo Nacional de la

8 Dra. Margaret D. Hayes, Documento Pautas para el Desarrollo de un Libro Blanco de Defensa. Abril 2003.

Empresa Privada, CONEP y de la Federación Dominicana de Comerciantes; de la Iglesia católica, así como también se contó con la activa participación de los estudiantes de la Maestría en Seguridad y Defensa del Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional, IAEDESEN, compuesta por Dirigentes políticos de los principales partidos, Sociedad Civil y gremios profesionales como el Colegio Dominicano de Abogados y el Instituto de los Derechos Humanos Dominicanos, funcionarios de los Ministerios de Salud, Trabajo, Educación, Medio Ambiente y la Presidencia de la República.

Contamos igualmente con la participación de técnicos y funcionarios que intervienen en la formulación, elaboración, ejecución y control del Presupuesto General de la Nación, estos son de la Oficina Nacional de Planificación, ONAPLAN, de la Oficina Nacional de Presupuesto, ONAPRES, de la Contraloría General y de la Tesorería Nacional de la República, así como de algunos jueces de la Cámara de Cuenta,

Por instrucciones del Secretario de Estado de las Fuerzas Armadas, fue integrada una Comisión de Alto Nivel bajo el mando del Mayor General Damián Castro Cruz y del Mayor General Adriano Silverio Rodríguez, Director del Instituto de Altos Estudios para

la Defensa y Seguridad Nacional, IAEDESEN, compuesta además, por altos oficiales militares y representantes de la sociedad civil para organizar el proceso de elaboración de la Agenda. Los miembros de dicha comisión también participaron activamente, aprovechando de los conocimientos aportados por el personal académico del CHDS en las Teleconferencias.

De la misma manera hay que destacar la participación y el apoyo de Generales y altos oficiales responsables de las oficinas del J-2 Inteligencia, J-4 Logística, J-3 Planificación, del Contralor y de una delegación de cuatro Generales de Brigadas que laboran en la Comisión de Reforma en el Ministerio de Defensa en la República Dominicana. En total participaron unas 220 personas entre civiles y militares por parte dominicana. Como aspiración del Secretario de las Fuerzas Armadas de la República Dominicana “Hay que recrear la cultura de la participación ciudadana en las tareas de la defensa en base a una redefinición de las relaciones cívico-militares”<sup>9</sup>

Como vemos, el avance de la tecnología posibilitó la integración de sectores que en mayor o menor grado y cada uno desde su rol conocieron, aprendieron y compartieron las experiencias en el desarrollo de los procesos de elaboración de una Agenda de Seguridad y Defensa (Libro Blanco) con una nueva visión.

Por el Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS, participaron la Dra. Margaret Hayes, el Dr. Jaime García y el Capitán de Navío de la Armada Argentina. Álvaro J. Martínez.

9 Seguridad, Defensa y Democracia. José Miguel A. Soto Jiménez. Obra citada.

### **Experiencias de Procesos de Elaboración de Libros Blancos:**

A través de las intervenciones por parte del personal del CHDS, se trataron temas de una Agenda de Seguridad Nacional; de las Políticas de Defensa y la necesaria responsabilidad compartida por parte de sectores civiles y militares; del espectro de tareas de seguridad y defensa y las preocupaciones de la ciudadanía; de las vías utilizadas por países como Gran Bretaña, Francia, Australia y Brasil para definir sus políticas de defensa; de los mecanismos utilizados por los Estados Unidos y su Estrategia de Seguridad Nacional; y finalmente los ejemplos y experiencias de tres modelos específicos con características especiales de Libros Blancos, a saber:

- La experiencia del Proceso de Elaboración del Libro Blanco de Sud Africa, que fuera presentada por la Dra. Margaret Hayes, y que por cuya importancia consideramos de interés reproducir lo externado sobre una **Nueva Visión de la Seguridad**, “En la nueva Sudáfrica, la seguridad no se ve predominantemente como problema militar o de policía. Se ha ampliado para incorporar temas políticos, económicos, sociales y ambientales. El corazón de esta visión es una preocupación primordial con la seguridad de los individuos. La seguridad es una condición en la



cual cada ciudadano individual vive en libertad, paz, seguridad; participa plenamente de los procesos del gobierno; disfruta de la protección de derechos fundamentales; tiene acceso a los recursos y necesidades básicas de la vida; y vive en un ambiente que no sea malo para su salud o bienestar.”<sup>10</sup> De la misma manera sería importante destacar que para el modelo Sudafricano la Seguridad Humana ha sido asumida como nuevo paradigma y elemento de importancia en el proceso, y que éste de acuerdo a las informaciones se distingue por ser muy participativo al incorporar en las discusiones a los principales actores de la sociedad.

- La experiencia de los Libros Blancos en Chile, fue expuesta por el Gral. ® del Ejército de Chile, Dr. Jaime García, quien nos refiere que la primera experiencia se inicia durante el gobierno del Presidente Frei en 1994, luego de las instrucciones para a revisar las políticas de defensa, son convocadas unas 50 personas, entre políticos de todas las tendencias, militares, oficiales de gobierno, académicos, representantes de ONGs, quienes se reunieron cada semana por un período de varios años ya que el primer Libro Blanco chileno fue promulgado en el año 1997. En el año 2001 se estableció una Revisión del Libro Blanco y un rediseño del Ministerio de Defensa. Durante el proceso de elaboración del Libro Blanco se establecieron los propósitos de la política y sus alcances, como oportunidad para que los temas de la defensa se analizaran a nivel nacional, definiendo sus metas de la Defensa.
- La experiencia Argentina, fue descrita desde el CHDS por el Capitán de Navío de la Armada Argentina, Álvaro J. Martínez. Este proceso de discusión que acompañó la elaboración del Libro Blanco en ese país se inicia en el año 1995 a iniciativa del presidente de la Comisión de Defensa del Senado y sus asesores.

10 Dra. Margaret D. Hayes, CHDS. Documento Pautas para el Desarrollo de un Libro Blanco de Defensa. Abril 2003.

La comisión contó con elementos civiles y militares. El libro fue publicado en 1999. En este caso al igual que en el chileno por primera vez los gobiernos civiles tocaron los temas de la Defensa. En ambos casos la construcción de estos procesos ha contribuido a establecer medidas de confianza mutua entre ambos países.

Luego de cada intervención de aproximadamente hora y media se pasó a agotar un diálogo donde se formularon preguntas e inquietudes por parte de los asistentes, las cuales fueron aclaradas y respondidas por los expositores desde el CHDS en Washington. Este intercambio permitió el enriquecimiento del contenido de las exposiciones y por supuesto la aclaración de dudas por parte del público participante.

### **La cooperación del CHDS al IAEDESEN.**

El Centro de Estudios Hemisféricos, CHDS y el Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional, IAEDESEN establecieron un acuerdo de intercambio y cooperación desde el año 2002 que ha permitido que personal docente del CHDS encabezado por su Directora la Dra. Hayes hayan visitado la República Dominicana en varias ocasiones y al mismo tiempo personal docente y estudiantil dominicano haya ido a

participar de los diferentes cursos impartidos en dicho Alto Centro de Estudios. Para nuestro caso el IAEDESEN ha servido como cantera de especialistas civiles y militares que estudian los temas de la defensa y la seguridad y que participan activamente en el proceso de elaboración de la Agenda. Cabe señalar lo importante que ha sido y es para la República Dominicana contar con la colaboración desde sus inicios del proceso de la experiencia y acompañamiento del Centro de Estudios Hemisféricos para la Defensa, CHDS.

Con las Teleconferencias del CHDS, se ha formado en la República Dominicana una masa crítica, iniciada en el conocimiento de los temas de la Seguridad y la Defensa con capacidad y disposición de servir de agentes multiplicadores de una nueva visión de la Seguridad, dándose cumplimiento al deseo expreso del Ministro Soto Jiménez quien ha manifestado que, “El tema de la defensa y Seguridad Nacional no sea un caso exclusivo de los militares, sino de que concurren en este esfuerzo los civiles de todas las áreas y de todas las ideologías políticas”<sup>11</sup>.

Igualmente este mecanismo ha permitido sensibilizar las fuerzas políticas en el país, obteniéndose la opinión de representantes de la sociedad civil y del alto mando militar, lográndose una mayor sinergia por parte de individuos y representantes de diversas organizaciones en torno a los temas de la Seguridad y Defensa que nos permitirían establecer políticas consensuadas cuya implementación y continuidad podrían ser de aplicación a mediano y largo plazo.

Se ha logrado también hacer conciencia de la importancia y necesidad de que civiles (Por ejemplo técnicos, funcionarios, y congresistas que intervienen en la elaboración del presupuesto), se incorporen al manejo de los temas de la Defensa y al conocimiento de lo que implica el gasto militar, como vía y mecanismo de lograr transparentar, transformar, cooperar e institucionalizar el Sector.

11 José Miguel A. Soto Jiménez. Declaraciones al Listín Diario Diciembre 2002.

Para el caso que nos ocupa las Teleconferencias se constituyeron, en una columna fundamental en el proceso de elaboración de la Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional de la República Dominicana.

Esta Agenda representará un instrumento idóneo que permitirá acelerar la modernización e institucionalización del sector defensa y seguridad del país, en un contexto en que el narcotráfico, las migraciones ilegales, la pobreza, la corrupción y otros flagelos se convierten en amenazas, no solo a la seguridad, sino también a la soberanía nacional, en un momento significativo en que el terrorismo se ha convertido en una amenaza mundial.

### **Algunas Reflexiones de la Experiencia Dominicana:**

- a) Haber logrado movilizar los máximos representantes de la sociedad dominicana, como agentes claves en una nueva visión compartida de la seguridad y la defensa mediante la utilización de esta tecnología y relacionarlos en un espacio y tiempo impensable años atrás, significó para nosotros y nosotras en el Instituto de Altos Estudios para la Defensa y Seguridad Nacional en la República Dominicana una garantía de que el tema comienza a ser considerado parte de la agenda nacional. Y que además las Teleconferencias contribuyeron a crear esta conciencia, de ahí la importancia de este instrumento como elemento de comunicación en estos procesos en nuestros países.
- b) El uso de las Teleconferencias y de espacios virtuales que posibilitan la vinculación y articulación de quienes participan en la elaboración de la Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional tanto en el plano interno a través de una Red como en el plano externo organizando intercambios con otros países e instituciones en el exterior. En nuestro caso, la experiencia con la Dra. Hayes nos confirma la utilidad de este instrumento para intercambiar conceptos y enriquecer estos procesos entre los países del Hemisferio.
- c) Esta tecnología ofrece la oportunidad de transmitir y compartir experiencias de los modelos y buenas prácticas de procesos de todos los ejemplos de Libros Blancos, así como también de resolución de conflictos y medidas de confianza mutua de manera compartida discutiendo propuestas y llegando a consensos bajo un enfoque multisectorial.
- d) El proceso de elaboración de la Agenda de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional en la República Dominicana, ha sido y está siendo muy interesante por la diversidad de intereses y actores que participan del mismo. El compartir las experiencias y los procesos de otros países como es el caso específico de Chile ha enriquecido enormemente el proceso nuestro, en especial hemos aprendido que para lograr nuestros objetivos, requerimos antes que nada, de una buena participación y concertación.
- e) Para alcanzar el éxito en la elaboración de la Agenda es importante contar con el apoyo y la determinación expresa de las altas instancias militares y del Gobierno y la Sociedad Civil.
- f) Los gobiernos y las Agencias de Cooperación Internacional deberían promover el uso de instrumentos tecnológicos modernos, como un excelente mecanismo para lograr vías de aprendizajes, intercambios, resoluciones a conflictos, educación a distancia, sensibilización y obtención de consensos; ya que esto redundaría en beneficios extraordinarios para el desarrollo de nuestros países en una época de Globalización de las economías internacionales.
- g) La transferencia de conocimientos y experiencias para el fortalecimiento institucional del sector defensa y la necesaria vinculación con estos centros similares, requiere de inversión y disponibilidad en los presupuestos para instalar tecnologías modernas de

comunicación que permitan el intercambio y profesionalización del sector Defensa. Todo esto implicará beneficios a corto y largo alcance en la consolidación de la Democracia en el hemisferio, dada la discusión abierta y participativa que propicia el uso de estas tecnologías.

Por todo esto tengo la esperanza que dentro de algún tiempo con la incorporación y aplicación de estas tecnologías podamos evaluar los resultados de la experiencia dominicana en Teleconferencias que podrían ser dirigidas a otros países que también desarrollen sus procesos de elaboración de Libros Blancos en América Latina u otra parte del mundo como aporte al intercambio, a la solidaridad de la cooperación internacional y sobre todo al mantenimiento de la paz hemisférica.

Finalmente para concluir quiero citar al Sr. Kofi Annam, Secretario de las Naciones Unidas cuando señala que:

**“La Tecnología de Información no es una fórmula mágica que vaya a resolver todos nuestros problemas. Pero es una poderosa fuerza que puede y debe estar adherida a nuestra misión global de paz y seguridad”**

Muchas gracias